

<b>Carrera:</b> INGENIERIA INDUSTRIAL (203)		
<b>Asignatura:</b> [4104]-[Gestión Industrial]		
<b>Área de Conocimiento:</b> Procesos y Proyectos Industria-Ambiente		
<b>Año académico:</b> 2025		
<b>Responsable / Jefe de Cátedra:</b> Prof. Ing. Mauro Vidal		
<b>Carga horaria semanal:</b> 4hs	<b>Carga horaria total:</b> 64hs	<b>Créditos:</b> No
<b>Modalidad:</b> Presencial		
<b>Correlativas anteriores:</b> 4095 –Procesos Industriales II- 4094-Ecología Industrial y Desarrollo Sustentable- 4092- Gestión y Evaluación de Proyectos 4089 - Gestión Logística– 4088-Gestión Comercial		<b>Correlativas posteriores:</b> -
<b>Conocimientos previos necesarios:</b> Conocimientos básicos de gestión comercial, logística, proyectos industriales, sustentabilidad y procesos industriales. Elementos conceptuales básicos de costos, finanzas.		

<b>Equipo docente</b>		
<b>Nombre</b>	<b>Cargo</b>	<b>Título</b>
Mauro Vidal	Jefe de Cátedra	Ingeniero Industrial UNLaM Profesor PDI UTN
Cesar Emanuel Rodríguez	Jefe de Trabajos Prácticos (JTP)	Ingeniero Industrial UNLaM
Nahuel Liberto	Ayudante de Cátedra	Ingeniero Industrial UNLaM

<p><b>Descripción de la asignatura</b></p> <p>Gestión Industrial es una materia del cierre de la carrera de Ingeniería Industrial. Dado este marco contextual, el perfil de la materia es aportar una integración holística de diversos puntos que los alumnos fueron reuniendo a lo largo de su carrera como estudiantes en los años previos de la carrera, haciendo una convergencia virtuosa entre lo que formalmente solicita el plan de contenidos original de la materia con lo antes mencionando. Por el tipo de perfil de estudiantes que cursan la materia, y por el perfil en sí mismo de Gestión Industrial, desde la Cátedra se busca permanentemente una interacción docentes-alumnos, con debates, discusión de casos reales, utilización de medios tecnológicos, entre otras características. Con todo lo mencionado, Gestión Industrial reviste el tenor de materia holística e integradora, para así aportar un entendimiento general sobre diferentes temas que a lo largo de la cursada del cuatrimestre se van entrelazando uno con otro, sirviendo de base aglutinadora de la carrera y aportando recursos y herramientas para el desempeño del futuro ingeniero en el ámbito profesional, personal y académico.</p>
<p><b>Metodología de enseñanza</b></p> <p>La metodología de enseñanza de Gestión Industrial se basará en la interacción dinámica en clase entre docentes y alumnos sobre cada tema de referencia asociado al plan de contenidos</p>

que más adelante se detallará, gestando a lo largo del cuatrimestre la cohesión temática que en el presente se expone y cumpliendo el programa de la materia.

Cada temática estará soportada por una serie de documentos y bibliografía que será indicada en forma previa por la Cátedra. Para cada clase, cada alumno deberá leer la totalidad de la información, como así también analizar y resolver las consignas que aplican a cada jornada.

El enfoque de la materia está orientado al trabajo en grupo y al debate en clase, por lo que en la primera clase se deberán conformar los grupos de trabajo, que se mantendrán durante todo el cuatrimestre.

Se utilizan recursos didácticos y tecnológicos de soporte.

Se busca potenciar el valor agregado de este espacio curricular a través de la interacción entre los alumnos y los docentes, por lo que cada clase tendrá espacios de interacción, ilustrando por la temática de la materia la teoría de cada tema con casos reales, o bien de actualidad industrial, entre otros ejemplos.

A lo largo del cuatrimestre los alumnos deberían ir completando consignas (por ejemplo, a través de análisis de casos, papers) para ir siguiendo la evolución de la adquisición de los conceptos, al margen de la instancia de evaluación formal de los exámenes.

#### **Objetivos de aprendizaje**

- Aplicar fundamentos básicos de gestión industrial para administrar eficientemente una empresa.
- Analizar y sintetizar competencias en gestión comercial, operativa, económica y estratégica con el fin de mejorar la gestión industrial.
- Valorar la importancia de la actuación ética y responsable en el contexto empresarial.
- Demostrar habilidades de comunicación efectiva y colaboración en equipo para el logro de objetivos industriales.
- Identificar, formular y resolver problemas de ingeniería industrial mediante un enfoque crítico y creativo.
- Evaluar y juzgar la efectividad de los análisis holísticos realizados sobre la gestión industrial.
- Diseñar estrategias para mejorar la toma de decisiones y la interacción profesional como ingeniero industrial, integrando una visión global y estratégica.

#### **Contenidos mínimos**

- Arquitectura del control de gestión, diagnóstico de la empresa, presupuestos. Costeo basado en la actividad (ABC).
- Dirección empresarial por objetivos. El tablero de comando; "Balanced scorecard"
- El cambio y el futuro de la gestión en todos los ámbitos organizacionales, ya sea en la fabricación de productos, de servicios o en el propio ámbito estatal. Las PYMEs y los cambios.
- Globalización, regionalización, "Clusters". Nuevos paradigmas y tendencias.
- Estrategia y agilidad estratégica. Alianzas, fusiones y adquisiciones de empresas. Gestión del Cambio.

- La tecnología de la información; sistemas de gestión, CRM, ERP.
- Minería de Datos y Almacenes de Datos.
- Administración del Conocimiento. Responsabilidad social empresaria.

**Competencias a desarrollar**

**Genéricas**

- Identificar, formular y resolver problemas de ingeniería.
- Utilizar de manera efectiva las técnicas y herramientas de aplicación en la ingeniería.
- Actuar con ética, responsabilidad profesional y compromiso social, considerando el impacto económico, social y ambiental de su actividad en el contexto local y global.

**Específicas**

- Diseñar, proyectar, calcular, modelar y planificar las operaciones y procesos de producción, distribución y comercialización de productos (bienes y servicios).
- Dirigir, gestionar, optimizar, controlar y mantener las operaciones, procesos e instalaciones requeridas para la producción, distribución y comercialización de productos (bienes y servicios).
- Evaluar la sustentabilidad técnico-económica y ambiental de las operaciones, procesos e instalaciones requeridas para la producción, distribución y comercialización de productos (bienes y servicios).

<b>Programa analítico</b>	
Unidad 1	<b>UNIDAD 1: Globalización, Regionalización, Competitividad y Estado</b> Globalización; breve correlato histórico del avance de la globalización en el siglo XX y en el presente: factores desencadenantes, organizaciones internacionales, causas y efectos en los países, mercados y organizaciones. Globalización y estrategia global de las organizaciones. Clusters; concepto, ejemplos, ventajas competitivas y condiciones de su propia existencia. Regionalización de los países en este contexto. Competitividad de las organizaciones en un cluster. Competitividad de las naciones en el contexto global. La misión del estado en el desarrollo interno.
Unidad 2	<b>UNIDAD 2: Agilidad estratégica de las organizaciones y nuevas tendencias</b> Estrategia y agilidad estratégica de una organización; definición y contexto en cuanto a su aplicación. La importancia del conocimiento y su gestión en el marco de la estrategia de las organizaciones. Modelo clásico de análisis estratégico de fuerzas competitivas en relación a nuevas tendencias como por ejemplo el Modelo Delta.
Unidad 3	<b>UNIDAD 3: Aplicación de la estrategia y Control de Gestión</b> Planeamiento estratégico a alto nivel mediante tableros de comandos y Balanced Scorecard. Correlato de la estrategia aplicada en el BSC a través del Presupuesto: proceso presupuestario, tipos de presupuestos. Control

	<p>de Gestión: concepto y aplicación herramental mediante ejemplos. Diagnóstico y análisis macroeconómico-financiero de la organización para la gestión global de la industria y para el control del presupuesto. Diagnóstico de la organización mediante la gestión de costos, a través de metodologías alternativas como Costeo Basado en Actividades (ABC Costing), y mediante el análisis del Valor Económico Agregado (EVA).</p>
Unidad 4	<p><b>UNIDAD 4: Agilidad estratégica asociada a la gestión operacional. El impacto en ello de la Tecnología y los Sistemas de Información.</b> Estrategia de la organización y estrategia de operaciones. Planificación y presupuestación del negocio vinculado al planteamiento de las operaciones. Impacto en las operaciones y en las ventas de los sistemas de información, básicamente CRM y ERP. Tecnología y su impacto en la operación del negocio; Digitalización, Industrie 4.0, Data Mining y Almacenes de Datos.</p>
Unidad 5	<p><b>UNIDAD 5: La dimensión humana en el marco de la gestión industrial y la Responsabilidad Social Empresaria</b> Gestión humana de las organizaciones, con foco en la Gestión del Conocimiento. Tipos de conocimiento, importancia estratégica del mismo. Responsabilidad Social Empresaria (RSE); importancia de la RSE en la gestión de las organizaciones. Concepto, causas y efectos. Cómo incorporarlo al proceso del negocio. Las organizaciones y los cambios; Gestión y Liderazgo del Cambio y su impacto en las organizaciones (grandes firmas, PYMEs, etc.), las personas y los procesos. Definiciones, importancia en el contexto actual y liderazgo de este proceso para el éxito organizacional.</p>

Planificación de actividades (tentativo, supeditado a posibles cambios durante el Q)					
Semana	Clase	Actividad Detalle de la actividad a desarrollar	Tipo (indicar el tipo de actividad a desarrollar: teoría, practica, practica de laboratorio, trabajo de campo, otra)	Duración estimada	Unidad
Semana 1	1	Introducción Asignatura y estudio de conceptos de Globalización	Teoría	4hs	U1
Semana 2	2	Estudio de Teoría de Clusters, Competitividad	Teoría	4hs	U1
Semana 3	3	Análisis de estrategia industrial	Material Visual		U2

Semana 4	4	Análisis de estrategia industrial	Teoría	4hs	U2
Semana 5	5	Feriado	Material Visual		U2
Semana 6	6	Análisis de estrategia y ciclos de vida industrial, entorno emergente	Teoría	4hs	U2
Semana 7	7	Parcial	Escrito (Teórico Practico)	2hs	U1-U2
Semana 8	8	Planificación industrial a alto y bajo nivel, tablero de control	Teoría y práctica	4hs	U3
Semana 9	9	Análisis de operaciones a nivel económico en una industria	Teoría + Práctica	4hs	U3
Semana 10	10	Análisis de operaciones a nivel económico en una industria - costos	Práctica	4hs	U3
Semana 11	11	Operaciones y Sistemas de Tecnología asociados a la producción	Teoría	4hs	U4
Semana 12	12	Operaciones y procesos actuales: Industry 4.0 y Big Data	Teoría + Práctica	4hs	U4
Semana 13	13	Aspecto humano de la gestión industrial: Gestión del conocimiento. RSE.	Teoría	4hs	U5
Semana 14	14	Parcial	Escrito (Teórico Practico)		U3-U4-U5
Semana 15	15	Recuperatorio	Escrito (Teórico Practico)		

*Ver detalle de fechas de evaluación en el punto siguiente.*

*En cada cuatrimestre se busca hacer un cierre integrador de la materia en la fecha o bien del segundo parcial, o bien del recuperatorio.*

<b>Evaluación</b>

Se dispone de dos evaluaciones escritas (2 exámenes parciales). Los exámenes parciales y finales serán escritos. Hay una única instancia de examen recuperatorio que sólo puede aplicar para uno u otro examen parcial del correspondiente cuatrimestre. También se considerará en la evaluación holística del alumno tres aspectos complementarios que se pasan a describir a continuación.

Para contribuir a la dinámica de trabajo en equipo, se evaluarán desde la Cátedra el cumplimiento de las consignas que se den durante el cuatrimestre (papers, trabajos prácticos, etc.). En forma adicional, cada alumno, eventualmente y dependiendo de la dinámica y el calendario de cada cuatrimestre, tendrá que desarrollar una *Exposición Personal* en forma oral ante la Cátedra argumentando los conocimientos de la materia siendo los mismos aplicados en el contexto del análisis de un ejemplo de aplicación real que se brindará con la debida antelación promediando el cierre del cuatrimestre.

Para promocionar la materia, el alumno deberá contar con una nota de 7/10 o superior tanto en el primer examen parcial como en el segundo, o en su defecto, en la instancia recuperatoria que aplicase a alguno de los dos, contabilizando una nota de 7/10 tanto en una como en la segunda instancia. En paralelo, deberá contar con la totalidad de las consignas individuales o grupales que se hayan solicitado presentadas y corregidas. La Exposición Personal y la participación en clase será tenida en cuenta de manera cualitativa por la Cátedra para la evaluación holística general del alumno.

Para aprobar/cursar la materia, valen las mismas condiciones que las antes comentadas para la promoción, con la salvedad que la nota mínima de referencia tanto para parciales como para recuperatorio (si aplicara) es 4/10. Si el alumno tuviese un parcial con nota 7/10 o superior, y en el otro examen tuviese menos de 7/10, la condición resultante no sería la promoción de la materia, sino que la misma quedaría aprobada/cursada para luego rendir el examen final.

La nota final de la cursada se obtendrá de un análisis holístico de las notas parciales obtenidas por el alumno, sumado a su desempeño y cumplimiento de otras actividades o trabajos prácticos dispuestos por la cátedra para el ciclo lectivo en curso.

Para aquellos alumnos que tengan que rendir un examen final habiendo cursado y aprobado la materia, la nota mínima para aprobar el mismo es de 4/10.

<b>Primera evaluación</b>	[semana 7]	Examen Parcial Escrito	2 (dos) horas, 19hs
<b>Segunda evaluación</b>	[semana 14]	Examen Parcial Escrito	2 (dos) horas, 19hs
<b>Recuperatorio</b>	[semana 15]	Examen Recuperatorio Escrito	2 (dos) horas, 19hs

<b>Bibliografía obligatoria</b> (disponible en la Biblioteca Leopoldo Marechal, o con acceso digital)				
<b>Título</b>	<b>Autor</b>	<b>Editorial</b>	<b>Edición</b>	<b>Año</b>
Negocios internacionales: competencia en un mercado global.	Hill, Charles	Mc Graw Hill	3ra	2001
La ventaja competitiva de las naciones.	Porter, Michael	Javier Vergara	1ra	1999
Ser competitivos: Nuevas aportaciones y conclusiones.	Porter, Michael	Deusto	1ra	1999
Principios de Finanzas Corporativas.	Allen Franklin, Myers Stewart, Brealey Richard.	McGraw Hill	Novena	2010

<b>Otros recursos obligatorios</b> (videos, enlaces, otros) Incluir una fila por cada recurso	
<b>Nombre</b>	A definir por la cátedra en el cuatrimestre. <i>Notas Técnicas específicamente redactadas por la Cátedra, las cuales serán enviadas a los alumnos al inicio del cuatrimestre.</i> <i>También se contará con bibliografía complementaria a ser impartida desde la Cátedra a los alumnos al comienzo del cuatrimestre.</i>

**Constancia de conformidad de equipo docente:**

*Según lo establecido en la Resolución del Honorable Consejo Superior N° 054/2011 sobre Régimen académico integrado*

“Declaro que el presente programa de estudios de la asignatura Gestión Industrial (4104), es el vigente para el ciclo lectivo 2025, guarda consistencia con los contenidos mínimos del Plan de Estudios”

  


---

Firma

Mauro Vidal

---

Aclaración

31 de marzo 2025

---

Fecha